



# การจัดการความรู้ (KNOWLEDGE MANAGEMENT : KM)

ด้านการวิจัย:

การผลิตผลงานวิจัยเพื่อเข้าสู่  
ตำแหน่งทางวิชาการ

KM



## ด้านการวิจัย:

# การผลิตผลงานวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

### 1) นโยบายผู้บริหารสูงสุด CKO : คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์ ดังนี้

1. นโยบายทางสภามหาวิทยาลัย นโยบายมหาวิทยาลัย และ นโยบายระดับคณะ จะมีเป้าที่ตรงกันในเรื่องของการจัดการ ความรู้ เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย ที่ เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ สร้างสรรค์ เพื่อพัฒนาท้องถิ่น อย่างยั่งยืน ซึ่งได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

2. นโยบายระดับจากคณบดี (1) เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน (2) เป็นคณะที่เป็นชุมชนแห่งการปฏิบัติ(3)เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ที่เกิดจากการมีส่วนร่วม ของทุกสาขาวิชาและผู้ที่เกี่ยวข้อง

### 2) นำผลการดำเนินการจัดการความรู้ ปีที่ผ่านมาประกอบการกำหนดประเด็น

### 3) กระบวนการจัดการความรู้

#### (1) การบ่งชี้ความรู้

- ประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ ได้  
ประเมินความรู้

#### (2) การสร้างและแสวงหาความรู้

- ภายนอกหน่วยงาน (สร้างและแสวงหาความรู้)

- ประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (องค์ความรู้ที่ต้องการ เทคนิค หรือ องค์ความรู้ใหม่)

### (3) การจัดความรู้ให้เป็นระบบ

- จัดทำทะเบียนความรู้/คลังความรู้

### (4) การประมวลและกลั่นกรองความรู้

- จัดกิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้

## ด้านการวิจัย:

# การผลิตผลงานวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

### (5) การเข้าถึงความรู้

- เผยแพร่ WEB SITE
- จัดทำเป็นเอกสาร - E-DOCUMENT หนังสือเวียน
- บอร์ดประชาสัมพันธ์
- การอบรม สัมมนา กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้

### (6) การแบ่งปันแลกเปลี่ยนเรียนรู้

- จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้
- แลกเปลี่ยนเรียนรู้ผ่าน WEB และบอร์ด KM
- ชุมชนนักปฏิบัติ (COP)

### (7) การเรียนรู้

- การนำการจัดการความรู้ไปใช้ในการปรับปรุง พัฒนางาน และต่อยอดความรู้

### 4) การแลกเปลี่ยนความรู้และการกำหนดประเด็น

### 5) การดำเนินการกิจกรรมแลกเปลี่ยนความรู้

## ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (KEY SUCCESS FACTOR)

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (KEY SUCCESS FACTOR) เพื่อให้ดำเนินการจัดการความรู้ตามเป้าหมาย KM ที่สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมภายในองค์กร คือ

- (1) นโยบายผู้บริหารมีความชัดเจนและให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง
- (2) อาจารย์ให้ความร่วมมือในการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ
- (3) ระบบการติดตามและประเมินผลการจัดการความรู้

## ปัญหาด้านการผลิตผลงานวิจัย:

- 1) คณาจารย์ขาดความเข้าใจในกระบวนการและวิธีการดำเนินการวิจัยที่เป็นระบบ เนื่องจากบางท่านเรียนมาจากต่าง ซึ่งจะมีความแตกต่างจากประเทศไทย และแต่ละประเทศจะมีความแตกต่างกันไป ทำให้อาจารย์บางท่าน (อาจารย์รุ่นใหม่) เขียนข้อเสนอโครงการเพื่อขอรับทุนวิจัย จากแหล่งทุนภายนอกไม่ตรงตามที่แหล่งทุนกำหนด
- 2) การทำวิจัยที่มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งจะเน้นชุดโครงการ ทำให้อาจารย์ไม่สามารถขอทุนวิจัยได้
- 3) ศาสตร์ทางด้านภาษา ทำให้ขอทุนวิจัยยาก เนื่องจากแหล่งทุนส่วนใหญ่จะเน้นการบูรณาการข้ามศาสตร์/ทุนที่สร้างนวัตกรรม/ทุนวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์
- 4) คณาจารย์ขาดความชัดเจนในเกณฑ์การขอตำแหน่งทางวิชาการ ทำให้ต้องวางแผนการผลิตผลงานวิชาการ เพื่อขอตำแหน่งตามเกณฑ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงใหม่

จากปัญหาสรุปได้ว่า การผลิตผลงานวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ ในคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีอาจารย์จำนวนหลายท่านที่ได้ตำแหน่งจากการผลิตผลงานจากงานวิจัย จึงกำหนดมีการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนจากอาจารย์ที่มีประสบการณ์ประเด็น "การผลิตผลงานวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ"

## ผลิตผลงานวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

### โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ณัฐพงษ์ คันธรส

(สาขาวิชารัฐศาสตร์)

#### 1) ศึกษาปัญหา/หาแนวทาง

- งานวิจัยที่ได้รับทุนสนับสนุนในบางครั้ง อาจไม่ตรงตามศาสตร์ที่หรือความเชี่ยวชาญ

- การขอตำแหน่งทางวิชาการ เป็นการแสดงถึงตามความเชี่ยวชาญใน ศาสตร์ที่ขอ

- การที่มหาวิทยาลัยเปิดโอกาสให้ อาจารย์ทำวิจัยโดยใช้ทุนส่วนตัว เป็นช่องทาง หนึ่งในการทำวิจัยเพื่อเสนอขอตำแหน่งทาง วิชาการได้ เนื่องจากการขอตำแหน่งทาง วิชาการไม่ได้กำหนดว่างานวิจัยนั้นต้องได้รับ ทุนสนับสนุนการวิจัย หรือไม่ได้รับทุน สนับสนุนการวิจัย นั้นหมายความว่า สามารถ ดำเนินการวิจัยโดยใช้ทุนส่วนตัวได้

- การยื่นเสนอควรพิจารณาว่างานวิจัยที่ เสนอขอนั้นสอดคล้องกับศาสตร์หรือสาขา วิชาที่ขอตำแหน่งทางวิชาการหรือไม่

- ควรพิจารณาผลงานที่มีอยู่ในขณะที่จะ ขอตำแหน่งทางวิชาการว่าสอดคล้อง กับศาสตร์ที่จะขอหรือไม่

#### 2) กระบวนการเลือกวารสารเพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัย

2.1 เทคนิคเลือกวารสารที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่ตรงตามศาสตร์หรือใกล้เคียงที่จะ ขอตำแหน่งทางวิชาการ เนื่องจากจะมีผู้ทรง คุณวุฒิพิจารณาผลงานได้ตรงตามศาสตร์ ทำให้ผลงานที่ได้รับการเผยแพร่มีคุณภาพ ตามศาสตร์ที่จะขอตำแหน่ง

2.2 ควรมีแผนสำรองวารสารที่สนใจ ด้วยเพื่อรองรับการส่งบทความไปยังวารสาร อื่น ๆ ในกรณีที่ ไม่ผ่านการพิจารณาต้นฉบับ จากวารสารที่ส่งไป



2.3 ระยะเวลาการเผยแพร่ผลงานเป็น องค์ประกอบที่สำคัญอย่างหนึ่ง เนื่องจาก บางวารสารจะมีการจัดลำดับผลงานที่จะเผยแพร่ตามการส่ง ดังนั้น จะต้องวางแผนให้ ชัดเจนว่างานที่จะส่งผลงานวิจัยไปเผยแพร่ ในวารสารนั้น จะต้องดูถึงความเป็นไปได้ว่าผล งานจะได้รับตีพิมพ์เผยแพร่ช่วงไหนด้วย

2.4 การวางแผนและการตัดสินใจเป็น เรื่องสำคัญ เนื่องจากหากส่งผลงานวิจัย เผยแพร่ในวารสารใดวารสารหนึ่งแล้วจะส่ง ซ้ำวารสารอื่นอีกไม่ได้ต้องรอการตอบรับ จากวารสาร

#### เทคนิคที่ดีคือ

ควรสำรองงานหรือบทความวิจัย ไว้หลาย ๆ เรื่อง เพื่อรองรับการส่ง บทความ ไปยังวารสารที่หลากหลาย หรือในกรณีที่บทความที่ส่งไม่ผ่านการ พิจารณาก็สามารถส่งไปยังวารสารฉบับ อื่นได้ เพื่อที่จะได้ไม่เกิดความล่าช้า เนื่องจากกระบวนการพิจารณาแต่ละ วารสารใช้เวลาที่นานพอสมควร

## ผลิตผลงานวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์ชัยเนตร ชนกคุณ (สาขาภาษาไทย)

### 1) ศึกษาปัญหา/หาแนวทาง

- ค้นหาตนเอง จึงจะสามารถดำเนินการได้
- มององค์ประกอบ บริบททางสังคม ที่มี การตอบรับที่ดี
- สิ่งที่เกี่ยวข้องกับตนเอง โดยตนเองจะ เน้นเกี่ยวกับสารคดี
- หาโอกาสและแหล่งทุนเพื่อผลิตผลงาน วิจัย โดยอาจเป็นผู้ร่วมวิจัยกับอาจารย์ท่านอื่น แต่จะเป็นการดำเนินงานวิจัยที่ บูรณาการข้าม ศาสตร์ โดยทุกศาสตร์ได้ใช้องค์ความรู้ของนัก วิจัย
- มหาวิทยาลัยเปิดโอกาสให้สามารถขอทุน ส่วนตัว ซึ่งเป็นสิ่งที่สามารถทำงานได้ตรงตาม ศาสตร์ที่ตนเองถนัด

### 2) กระบวนการเลือกวารสารหรือการ เผยแพร่ผลงานวิจัย

2.1 เลือกวารสารที่เกี่ยวข้องกับสาขา วิชาที่ตรงตามศาสตร์ที่จะขอตำแหน่งทาง วิชาการ เนื่องจากจะมีผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณา ผลงานได้ตรงตามศาสตร์ ทำให้ผลงานที่ได้รับ การเผยแพร่มีคุณภาพตามศาสตร์ที่จะขอ ตำแหน่ง

2.2 บทความวิจัยจะต้องตอบโจทย์ วารสารและตรงตามศาสตร์ที่จะขอตำแหน่ง



### เทคนิคที่ดี

หาโอกาสและแหล่งทุนเพื่อ ผลิตผลงานวิจัย โดยอาจเป็นผู้ ร่วมวิจัยกับอาจารย์ท่านอื่น แต่จะ เป็นการดำเนินงานวิจัยที่ต้อง บูรณาการข้ามศาสตร์ โดยทุก ศาสตร์ได้ใช้องค์ความรู้ของนัก วิจัยเพื่อร่วมกันในการผลิตงาน วิจัย

## ผลิตผลงานวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. รนพร หมูคำ (สาขาภาษาไทย)

### แนวทางการผลิตผลงานวิจัย

- งานวิจัยต้องเป็นความเชี่ยวชาญของตนเอง
- การเขียนงานจะต้องเป็นเรื่องของปรากฏการณ์ใหม่ ประเด็นใหม่ อาจมีความแตกต่าง หรือ มีความแปลกจากงานวิจัยอื่น
- การเขียนจะต้องเกิดจากการสังเคราะห์ ไม่ควรเขียนเป็นขนมขี้
- เขียนอย่างไรให้คนอื่นเชื่อในการเขียน
- ฝึกเขียนเรื่อย ๆ เขียนแล้วให้คนอื่นได้ลองอ่าน
- คุณส่วนตัวที่มหาวิทยาลัยได้เปิดโอกาสให้สามารถที่จะทำงานวิจัยได้ตรงตามความถนัดและความเชี่ยวชาญของตนเอง



### เทคนิคที่ดี

- \* ดึงความรู้ใหม่ให้ได้ คิดประเด็นใหม่ หากความแตกต่างจากองค์ความรู้เดิม จะทำให้เกิดความน่าสนใจ
- \* การเขียนจะต้องเกิดจากการสังเคราะห์งานออกมาอย่างแท้จริง และฝึกเขียนเรื่อย ๆ เพื่อให้เกิดการทวนความรู้



## ผลิตผลงานวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ โดย รองศาสตราจารย์ ดร.เจียง ทิ อั้ง (สาขาภาษาไทย)

### แนวทางการผลิตผลงานวิจัย

- การขอตำแหน่งทางวิชาการ จะต้อง  
ถามตนเองว่าถนัดแบบไหน ถนัดการ  
ทำงานวิจัย หรือ ถนัดในการเขียนตำรา/  
หนังสือ โดยตนเองถนัดที่จะทำงานวิจัย  
เพราะตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์/รอง  
ศาสตราจารย์ ที่ได้เกิดจากงานวิจัย  
ทั้งหมด

- บทความที่ตีพิมพ์ หากผ่านผู้ทรง  
คุณวุฒิตามศาสตร์ที่เราขอแล้ว จะทำให้  
ขั้นตอนพิจารณาจากผู้ทรงคุณวุฒิในการ  
ยื่นขอตำแหน่งจะได้ง่ายขึ้น เนื่องผลงานที่  
ใช้ขอตำแหน่งได้ผ่านผู้ทรงคุณวุฒิศาสตร์  
เดียวกัน

- งานวิจัยที่เกิดจากองค์ความรู้ใหม่  
จะทำให้ตอบโจทย์ศาสตร์ที่เราขอตำแหน่ง  
ได้เป็นอย่างดี

- เขียนงานวิจัยหรือบทความ ที่เกิดจาก  
แนวคิดร่วม หรือ เป็นงานวิจัยเชิงเปรียบเทียบ  
เช่น เปรียบเทียบภาษาไทยกับภาษา  
เวียดนาม จะทำให้เห็นงานมีความแตกต่าง

- งานด้านภาษา อาจขยายขอบเขตใน  
ด้านภาษาต่างๆ ให้ผู้อ่านได้เกิดความรู้  
ใหม่ เพื่อนำไปต่อยอดการผลิตบทความ  
วิจัยที่มีคุณภาพ



### เทคนิคที่ดี

ต้องถามตนเองว่าถนัดแบบไหน ถนัด  
การทำงานวิจัย หรือ ถนัดในการเขียน  
ตำรา/หนังสือ โดยตนเองถนัดที่จะ  
ทำงานวิจัย เพราะตำแหน่งผู้ช่วย  
ศาสตราจารย์/รองศาสตราจารย์ ที่ได้  
เกิดจากงานวิจัยทั้งหมด

## ด้านการวิจัย:

### สรุปองค์ความรู้เกี่ยวกับการผลิตผลงานวิจัยเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ

- 1) ศึกษาค้นคว้างานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อวิจัย
- 2) ศึกษาเอกสารอ้างอิงในครอบคลุมหัวข้อวิจัย
- 3) ควรสำรองงานบทความวิจัยไว้หลาย ๆ เรื่อง เพื่อรองรับการส่งบทความ ในกรณีที่บทความที่ส่งไม่ผ่านการพิจารณา จะได้ไม่เกิดความล่าช้า เนื่องจากกระบวนการพิจารณาแต่ละวารสารใช้ระยะเวลาที่นานพอสมควร
- 4) ให้ความสำคัญกับทุกองค์ประกอบในการผลิตงานวิจัย
- 5) คำนึงตนเองว่ามีความถนัดแบบไหน แล้วตั้งเป้าหมายเพื่อผลิตผลงาน เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ
- 6) วางแผน แบ่งเวลาในการศึกษาค้นคว้าในงานที่สนใจ
- 7) หาโอกาสและแหล่งทุนเพื่อผลิตผลงานวิจัย โดยอาจเป็นผู้ร่วมวิจัยกับอาจารย์ท่านอื่น แต่จะเป็นการดำเนินงานวิจัยที่ต้อง บูรณาการข้ามศาสตร์ โดยทุกศาสตร์ได้ใช้องค์ความรู้ของนักวิจัยการผลิตผลงานวิจัย
- 8) โอกาสที่มหาวิทยาลัยได้เปิดให้ คือ ทุนวิจัยส่วนตัว ถือว่าเป็นโอกาสที่ดีสำหรับการเริ่มต้นทำวิจัย เพราะบางศาสตร์อาจจะหาแหล่งทุนในการทำวิจัยได้ยาก
- 9) บทความวิจัยที่นำไปสู่การขอตำแหน่งทางวิชาการ ควรเผยแพร่ในวารสารวิชาการที่อยู่ในฐาน TCI 1 หรือ ฐาน TCI 2



